

## **Webinaires thématiques du projet ESAGOV : Nouvelle démarche Qualité et Plan stratégique adaptés aux nouveaux défis.**

Le 21 mai et le 3 juin 2020, l'UNIMED a organisé deux webinaires thématiques – destinés aux universités algériennes – portant respectivement sur le processus d'assurance qualité des Universités et sur la méthodologie de définition d'un « Projet d'établissement ».

Environ 70 personnes provenant des institutions partenaires, représentants du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique, recteurs, vice-recteurs, responsables de l'assurance qualité et personnel académique impliqués dans la définition du plan stratégique et la démarche qualité, ont assisté à chaque webinaire.

L'objectif principal était de sensibiliser la communauté universitaire à certains enjeux du projet ESAGOV en lien avec la réforme du ministère algérien de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique afin de renforcer le processus d'assurance qualité au sein des universités et d'améliorer la définition et le suivi du projet d'établissement notamment à travers la démarche participative.

Le premier webinaire sur la démarche et la stratégie qualité a été animé par Pr. Isabelle Pouliquen, Vice-présidente Qualité à l'Université Aix Marseille qui, après avoir fait un rappel historique de la démarche qualité, a partagé l'expérience de son Université, en insistant principalement sur certains points clés comme les concepts et les activités de mise en œuvre afin d'atteindre une intégration réussie de la stratégie d'assurance qualité dans le système universitaire.

Lors du deuxième webinaire, Pr. Aziz Mouline, Vice-président Pilotage et Qualité à l'Université de Rennes 1, a présenté l'expérience de son université en matière d'élaboration et de suivi du projet d'établissement. Des problèmes clés ont été abordés et parmi eux la méthodologie pour mettre en place un bon «plan stratégique», les outils pour suivre son évaluation, la définition de ses indicateurs – qualitatifs et quantitatifs -, l'analyse des risques et la proposition d'un plan modèle pour faire face aux difficultés financières et des suggestions pour retrouver un équilibre économique.

Les deux webinaires ont constitué une excellente occasion de débat et d'échange de bonnes pratiques entre tous les partenaires.